

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце

ФИО: Узунов Федор Владимирович

Должность: Ректор

Дата подписания: 26.10.2023 14:07:31

**АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ  
«ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ»  
«УНИВЕРСИТЕТ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ»**

Уникальный программный ключ:

fd935d10451b860e912264c0378f8448452bfdb603f94388008e29877a6bcf5

**Факультет экономики и управления  
Кафедра «Менеджмент»**



Рабочая программа дисциплины

**Операционный (производственный) менеджмент**

Направление подготовки  
**38.03.02 Менеджмент**

Квалификация выпускника  
*Бакалавр*

Для  
всех форм обучения

Симферополь 2020

## Содержание

1.	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы	4
2.	Место дисциплины в структуре ОПОП бакалавриата	4
3.	Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам занятий) и на самостоятельную работу обучающихся	4
4.	Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий	5
5.	Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине	17
6.	Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине	18
7.	Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины	28
8.	Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет" (далее - сеть "Интернет"), необходимых для освоения дисциплины	29
9.	Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины	29
10.	Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)	30
11.	Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине	30

## **1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательных программ**

В результате освоения ОПОП бакалавриата обучающийся должен овладеть следующими результатами обучения по дисциплине:

Коды компетенции	Результаты освоения ОПОП	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
ОПК-6	владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций	<p><b>ЗНАТЬ:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• методы принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций</li> <li>• документальное оформление решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений</li> </ul> <p><b>УМЕТЬ:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• находить методы принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций;</li> <li>• использовать навыки документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений</li> </ul> <p><b>ВЛАДЕТЬ:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций</li> <li>• навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений</li> </ul>
ПК-8	владением навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций организационных изменений	<p>или</p>

## **2. Место дисциплины в структуре ОПОП бакалавриата**

Дисциплина «Операционный (производственный) менеджмент» относится к вариативной части (Б.1.В.08) учебного плана

Изучение дисциплины опирается на знания таких дисциплин как «Экономика предприятия (организации)»

## **3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам занятий) и на самостоятельную работу обучающихся**

## Для очной формы обучения

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 6 зачётных единицы 216 часов

<b>Объём дисциплины</b>	<b>Всего часов</b>
Общая трудоемкость дисциплины	216
Контактная работа (всего):	118
Аудиторная работа	108
Лекции	54
Семинары, практические занятия	54
Самостоятельная работа обучающихся (всего)	98
Зачет	4
Экзамен	6

## Для заочной формы обучения

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 6 зачётных единицы 216 часов

<b>Объём дисциплины</b>	<b>Всего часов</b>
Общая трудоемкость дисциплины	216
Контактная работа (всего):	32
Аудиторная работа	22
Лекции	10
Семинары, практические занятия	12
Самостоятельная работа обучающихся (всего)	184
Зачет	4
Экзамен	6

## 4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

### 4.1. Разделы дисциплины и трудоемкость по видам учебных занятий (в академических часах)

№ темы	Наименование темы	Всего		Количество часов					
		ОФО	ЗФО	Контактная работа (аудиторная работа)				Внеаудит. работа	
				Лекции		Практическ.		Самост. работа	
				ОФО	ЗФО	ОФО	ЗФО	ОФО	ЗФО
1	Сущность и историческое развитие производственного менеджмента.	8	9	2	0,5	2	0,5	4	8

2	Основные понятия и элементы системы производственного менеджмента.	8	9	2	0,5	2	0,5	4	8
3	Методы и формы организации производственных процессов.	16	18	4	1	4	1	8	16
4	Производственное планирование	32	26	10	1	10	1	16	24
5	Управление процессом проектирования производственной системы»	14	17,5	4	0,5	4	1	6	16
6	Организация, планирование и управление технологической подготовкой производства	10	11,5	2	0,5	2	1	6	10
7	Организация, производительность и нормирование труда	10	16	2	1	2	1	6	14
8	Управление текущим функционированием производственной системы	18	15,5	6	0,5	6	1	6	14
9	Управление качеством производственных процессов	14	13,5	4	0,5	4	1	6	12
10	Управление проектами	12	16	2	1	2	1	8	14
11	Организация обслуживающего и вспомогательного производств.	28	18	10	1	10	1	18	16
12	Производственный потенциал.	10	11	2	0,5	2	0,5	6	10
13	Риски в производственном менеджменте.	12	14	2	1	2	1	8	12
14	Производственный консалтинг.	10	11	2	0,5	2	0,5	6	10
15	Итого	210	210	54	10	54	12	98	184
16	Зачет	4	4						
17	Экзамен	6	6						
18	Всего по дисциплине	216	216	54	10	54	12	98	184

#### **4.2 Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам)**

#### **Тема 1. Сущность и историческое развитие производственного менеджмента.**

Содержание производственного менеджмента. Взаимосвязь производственного менеджмента с другими дисциплинами. Понятие производственного менеджмента. Научные подходы производственного менеджмента (системный, динамический, маркетинговый, воспроизводственный, ситуационный). Цель и задачи производственного

менеджмента. Функции методы производственного менеджмента. Принципы производственного менеджмента. Историческое развитие производственного менеджмента. Роль и место производственного менеджмента в системе управления.

## **Тема 2. Основные понятия и элементы системы производственного менеджмента.**

Понятие производства и производственной системы. Уровни производственного менеджмента. Место производственного менеджмента в системе организации. Предметные области производственного менеджмента. Взаимосвязь общих функций менеджмента с функциями производственного менеджмента. Целевые установки производственного менеджмента. Принципы принятия решений в производственном менеджменте. Показатели производительности. Общие понятия о системе и принципах ее функционирования. Классификация производственных систем. Современные подходы к построению производственных систем. Описание жизненного цикла производственной системы.

## **Тема 3. Методы и формы организации производственных процессов.**

Понятие о производственном процессе. Элементы производственного процесса. Классификация изделий и их характерные параметры. Виды производственных процессов и их классификация. Производственный цикл и его длительность. Структура производственного цикла. Пути сокращения длительности производственного цикла. Принципы организации производственного процесса: пропорциональность, параллельность, непрерывность, прямоточность, равномерность. Цели организации производственных процессов. Понятие стратегии производственных процессов и их разновидности. Организационные типы производства. Влияние типа производства на производственную структуру предприятия. Методы организации производственных процессов.

## **Тема 4. Производственное планирование**

Сущность операционной стратегии. Стратегическое планирование как составляющая производственного менеджмента. Принципы В.Парето и Д.Эйзенхауэра. Развитие стратегии производственного менеджмента. Основные понятия оперативно- производственного планирования. Функции оперативного планирования производства. Типы систем оперативного планирования: подетальная, комплектная, позаказная. Сущность календарного планирования. Агрегатное планирование. Методы агрегатного планирования. Стратегии агрегатного планирования. Сетевой график. Элементы и правила построения сетевого графика. Основные показатели сетевого графика и их расчет. Оптимизация сетевого графика. Производственная программа. Основные разделы и этапы составления производственной программы. Контроль за выполнением производственной программы. Производственная мощность. Понятие производственной мощности, виды и правила расчета.

## **Тема 5: Управление процессом проектирования производственной системы**

Проектирование изделий, процессов в производстве и сфере услуг. Критерии проектирования изделий. Критерии проектирования процесса производства. Проектирование продуктов и процессов в сфере услуг.

Особенности проектирования услуг. Совершенствование операций в сфере услуг. Количество и мощность предприятий. Проектирование и месторасположение предприятий. Месторасположение предприятий. Основные факторы, рассматриваемые на макроуровне. Факторы на микроуровне. Проектирование предприятия. Типы планировок производства: пооперационная функциональная схема, линейная поточная схема планировки и фиксированная позиционная планировка. Процесс проектирования предприятия

### **Тема 6. Организация, планирование и управление технологической подготовкой производства**

Содержание, задачи, основные этапы и системы управления технологической подготовкой производства. Понятие ТПП. Единая система технологической подготовки производства (ЕСТПП). Состав документации по методам и средствам ТПП. Основные задачи ТПП. Основные этапы технологической подготовки производства. Централизованная, децентрализованная и смешанная системы ТПП. Обеспечение технологичности конструкции изделий. Методология разработки технологических процессов. Два вида технологичности конструкции изделия — производственная и эксплуатационная. Оценка технологичности конструкции: качественная и количественная. Виды технологичности, факторы и способы оценки технологичности конструкции изделия. Техническое предложение. Эскизный проект. Технический проект. Рабочая конструкторская документация. Три вида технологических процессов: единичный, типовой и групповой.

### **Тема 7. Организация, производительность и нормирование труда**

Организация и обслуживание рабочих мест. Рабочее место. Организация рабочего мест. Организация обслуживания рабочего места. Функции обслуживания рабочего места (подготовительно-технологическая, транспортная, инструментальная, наладочная, энергетическая, ремонтная, контрольная, складская, ремонтно-строительная, хозяйствственно-бытовая). Классификация рабочих мест. Планировка и элементы оснащения рабочего места. Понятие планировки. Виды планировок: общая (пространственно-технологическая), частная; внутренняя. Система обслуживания многостаночных рабочих мест. Основные элементы оснащения рабочего места. Организация оплаты труда. Пути повышения производительности труда. Формы и система оплаты труда. Доплаты и набавки. Сущность, цели и задачи организации труда. Разделение и кооперация труда. Организация нормирования труда. Методы нормирования труда.

### **Тема 8. Управление текущим функционированием производственной системы**

Понятие и виды движения материальных потоков: их достоинства, недостатки и особенности применения. Управление материально-техническим обеспечением и сбытом. Управление материально-техническими запасами организации. Сущность и виды запасов. Системы управления запасами при независимом спросе. Планирование зависимых производственных запасов. Классификация издержек, связанных с приобретением и хранением запасов. Виды норм производственных запасов

### **Тема 9: Управление качеством производственных процессов**

Основные подходы к управлению качеством. Четыре группы качества :

технические, организационные, экономические и субъективные. Функциональная схема управления качеством продукции ("петля качества"). Политика в области качества. Планирование качества. Обеспечение качества. Аспекты и функции управления качеством. Пирамида качества. Единичные, комплексные и интегральные показатели. Концепция всеобщего управления качеством. Организационные факторы повышения качества продукции и Факторы, которые влияют на качество конечной продукции. Методы технического контроля качества. Стандартизация и сертификация.

### **Тема 10 Управление проектами**

Общая характеристика управления проектами. Классификация проектов. Сущность системы управления проектами. Цели и процессы в управлении проектами. Жизненный цикл проекта. Принципы и функции управления проектами (целенаправленность, системность, комплексность, обеспеченность, приоритетность, экономическая безопасность мероприятий). Участники проекта. Разработка концепции проекта. Формирование инвестиционного замысла (идеи) проекта. Анализ инвестиционных возможностей. Жизнеспособность проекта. Структура проектного анализа: технический, коммерческий, финансовый, экологический, организационный, социальный, экономический, структурный. Показатели эффективности проекта. Общие подходы к планированию и контролю проектов. Составные системы планирования проекта. Методологические подходы к планированию проектов. Система контроля соблюдения параметров проекта. Обоснование целесообразности проекта и оценка его эффективности. Общие подходы к планированию и контролю проектов. Организация системы управления проектами. Основные формы организационной структуры проекта.

### **Тема 11. Организация обслуживающего и вспомогательного производств.**

Организация инструментального хозяйства. Задачи и основные направления развития инструментального хозяйства. Классификация и индексация технологической оснастки. Определение потребности, организация производства, восстановление и эксплуатации технологической оснастки. Задачи технического надзора за состоянием оснастки. Технико-экономические показатели деятельности инструментального хозяйства. Пути усовершенствования инструментального обслуживания. Организация ремонтного хозяйства. Задачи, состав, функции и структура органов управления ремонтным хозяйством. Принципы и методы организации ремонта на предприятии. Сущность и содержание системы планово-предупредительного ремонта оборудования. Основные направления совершенствования и повышения эффективности ремонтного хозяйства. Организация энергетического хозяйства. Задачи и основные направления развития энергетического хозяйства. Энерgosнабжение предприятий. Энергетические балансы. Нормирование и учет расхода энергоресурсов. Планирование потребности в энергии. Анализ и пути развития энергетического хозяйства. Организация транспортного и складского хозяйств. Состав и задачи транспортного хозяйства предприятия. Организация транспортного обслуживания предприятия. Грузооборот. Грузовой поток. Системы внутризаводских маршрутов: кольцевая и маятниковая. Принципы и формы

централизованной доставки грузов внутри предприятия. Основные задачи складского хозяйства. Централизованные и децентрализованные склады. Функции складского хозяйства. Структура складского хозяйства.

**Тема 12. Производственный потенциал.** Классификация основных средств предприятия. Оценка и переоценка основных средств предприятия. Износ, амортизация и восстановление основных средств. Понятие производственной мощности предприятия. Показатели измерения производственной мощности. Методы прогнозирования и планирования производственной мощности. Материально-производственные запасы и

организация их учета на предприятии. Показатели оценки эффективности использования производственного потенциала предприятия.

**Тема 13. Риски в производственном менеджменте.** Затраты и риск содержания запасов. Риск невостребованности произведенной продукции. Риск неисполнения хозяйственных договоров. Риск усиления конкуренции. Риск возникновения непредвиденных затрат и снижения доходов.

**Тема 14. Производственный консалтинг.** Понятие производственного консалтинга. Необходимость в производственном консалтинге. Функции производственного консалтинга. Виды производственного консалтинга: консалтинг по модернизации производства, консалтинг по разработке аналогов продукции, консалтинг по разработке новой продукции. Правила осуществления производственного консалтинга.

#### *4.3. Темы практических занятий*

##### **Семинар 1 Сущность и историческое развитие производственного менеджмента**

1. Содержание производственного менеджмента
2. Историческое развитие производственного менеджмента
3. Роль и место производственного менеджмента в системе управления

##### **Семинар 2: Основные понятия и элементы системы производственного менеджмента.**

1. Понятие производства и производственной системы.
2. Место производственного менеджмента в системе организации.
3. Взаимосвязь общих функций менеджмента с функциями производственного менеджмента.

##### **Семинар 3: Кейс-стади «Взаимосвязь процессов «вход» - преобразование – «выход» в типичных производственных системах»**

###### **Практическое задания 1 Решение задач**

**Задание 1.** Воспользуйтесь таблицей, приведенной ниже, в качестве модели и опишите взаимосвязь процессов «вход» - преобразование - «выход» для следующих производственных систем:

- А) Ресторан
- Б) Универмаг
- В) Больница
- Г) Университет

Таблица 1.

Взаимосвязь процессов «вход» - преобразование - «выход» в типичных производственных системах

Система	Основной «вход»	Ресурсы	Основная преобразующая функция
Машиностроительный завод	Листовая сталь Комплектующие для двигателей	Станки Оборудование Рабочие	Монтаж и сборка автомобилей (физическое)

			преобразование)
Оптовая база	Единицы учета запасов	Складские бункеры, погрузочно-разгрузочные машины	Хранение и перераспределение запасов

#### Семинар 4. Методы и формы организации производственных процессов.

1. Производственный цикл, его длительность и структура.
2. Понятие и виды производственных процессов.
3. Понятие стратегии производственных процессов и их разновидности.

#### Практическое занятие 2 Производственный цикл

**Задание 1.** Постройте графики движения партии деталей и рассчитайте длительность технологического цикла при различных видах движений, если известно, что партия деталей состоит из 3 шт., технологический процесс обработки включает 5 операций, длительность которых соответственно равна: 41=2, 12=1, 13=3, 14=2, 15=2,5ч. Размер транспортной партии  $p=1$  шт. Каждая операция выполняется на одном станке.

**Задание 2.** Определите длительность технологического и производственного циклов обработки партии деталей при разных видах движения, постройте графики процесса обработки партии деталей при следующих исходных данных: величина партии деталей  $n=12$  шт.; величина транспортной партии  $p=6$  шт.; среднее межоперационное время  $1\text{мо}=2$  мин.; режим работы - двухсменный; продолжительность рабочей смены  $1\text{см}=8$  ч.; время на естественные процессы  $1\text{в}=35$  мин. Технологический процесс обработки

деталей представлен в таблице.

Таблица 1.

Технологический процесс обработки деталей

№ операции	Операция	Количество единиц	Норма времени, мин.
1	Токарная	1	4
2	Фрезерная	1	1,5
3	Шлифовальная	2	6

#### Семинар 5 Производственное планирование

1.Стратегическое планирование как составляющая производственного менеджмента.

2. Основные понятия оперативно-производственного планирования.

3. Агрегатное планирование.
4. Производственная программа.
5. Понятие производственной мощности, виды и правила расчета.

### **Практическое занятие 3 . Построение сетевого графика**

#### *Практические задания*

**Задание 1.** Определите основные календарно-плановые характеристики производственного процесса изготовления детали А при следующих условиях:

- дневная потребность в деталях для сборочного производства (Идн1) = 40 шт.;

- дневная производительность оборудования ( $p$ ) = 100 шт.;
- количество рабочих дней в году ( $\mathcal{E}$ ) = 250;
- затраты на подготовительно-заключительные работы (Зпз) = 50 у.е.;
- готовые затраты на хранение одной детали (Зн) = 0,50 у.е.;
- время опережения детали по отношению к сборке ( $\mathcal{B}$ ) = 7 дней.

#### *Рассчитайте:*

1. Годовую потребность в деталях А.
2. Оптимальный размер партии деталей А в шт.
3. Величину запаса деталей А в днях.
4. Точку заказа по детали А при работе с оптимальным размером партии.
5. Количество партий в год и ритмичность их повторения.
6. Загрузку участка производством детали А.

**Задание 2.** Время обработки деталей с учетом времени на подготовку и заключительный этап составляет (в минутах): 1-я деталь - 45; 2-я - 15; 3-я - 10; 4-я - 65; 5-я - 15; 6-я - 40. Выберите последовательность обработки, обеспечивающую минимум суммарного времени ожидания. Применяя учетно-плановый график Ганнта, постройте график обработки трех деталей (15, 25, 35 мин.) на трех станках для измерения затрат рабочего времени и времени работы станков.

### **Практическое занятие 4. Расчет производственной мощности**

#### *Практические задания*

**Задание 1.** Определите производственную мощность группы оборудования за месяц при следующих условиях: количество однотипных станков - 10 ед., норма времени на обработку комплекса деталей одного изделия - 9,6 н/ч, коэффициент выполнения норм - 1,2, режим работы - в 2 смены, продолжительность смены - 8 час., число рабочих дней в месяце - 20, потери времени: на брак - 1,5%, отсутствие энергии - 0,6%, регламентированный ремонт оборудования - 0,4% режимного фонда времени.

**Задание 2.** Оборудование предметно-замкнутого участка состоит из 3 групп: токарные - 2 ед., шлифовальные - 1 ед., револьверные - 4 ед. За участком закреплен выпуск двух видов деталей - А и В. Годовая программа выпуска по деталям: А - 8400 шт., В - 12000 шт. Потребный фонд времени на программу по группам оборудования - соответственно 3671 час., 1853 час., 4760 час. Рассчитайте производственную мощность участка, если известно, что режим работы - в 2 смены, продолжительность смены - 8 час., число рабочих дней в году - 250; регламентированные простои оборудования - 5% режимного фонда времени.

## **Семинар 6. Управление процессом проектирования производственной системы**

- 1.Проектирование изделий, процессов в производстве и сфере услуг.
- 2.Проектирование и месторасположение предприятий.
- 3.Процесс проектирования предприятия

## **Семинар 7 Организация, планирование и управление технологической подготовкой производства**

1.Содержание, задачи, основные этапы и системы управления технологической подготовкой производства.

- 2.Состав документации по методам и средствам ТПП.
- 3.Обеспечение технологичности конструкции изделий.
- 4.Методология разработки технологических процессов.

## **Семинар 8. Организация, производительность и нормирование труда**

- 1.Организация и обслуживание рабочих мест.
- 2.Планировка и элементы оснащения рабочего места.
- 3.Организация оплаты труда.
- 4.Разделение и кооперация труда.
5. Организация и методы нормирования труда.

### **Практическое занятие 5 Решение задач**

**Задание 1.** Организация ставит своей стратегической целью на ближайший период увеличение размера прибыли не менее чем в два раза. Руководители трех разных функциональных служб предложили свои стратегические решения:

- маркетинговая служба - увеличение объема продаж на 50%
- финансовая служба - уменьшение финансовых затрат на 50%
- производственный отдел - сокращение производственных затрат на 20%.

Текущее состояние организации представлено в таблице 1.

Таблица 1

Решения по увеличению прибыли

Варианты решений Показатели	Текущее состояние, у. .е. у <sup>е</sup> .	Решения, у.е.		
		1.Маркетинговое	2. Финансовое	3.Производственное
Объем продаж	100 000			
Затраты на производство	- 80 000			
Валовая прибыль	20 000			
Операционные затраты (сбыт, административные расходы и пр.)	- 6 000			
Прибыль до уплаты налогов	14 000			
Налог 25%	-3 500			
Чистая прибыль	10 500			

Необходимо определить наиболее выгодную для организации стратегию достижения поставленной цели.

**Задание 2.** Производственное объединение, производящее электротехническое оборудование, имеет филиал в регионе, выпускающий электроплиты. Основные характеристики производств приведены в таблице 1.

Таблица 1.

Основные характеристики производств

Показатели	Базовое предприятие	Региональный филиал
1. Годовой объем продаж, шт.	1200	300
2. Трудозатраты на годовой объем производства, ч.	2400	750
3. Затраты на сырье и материалы, тыс. у.е.	150	40
4. Стоимость 1 ч, у.е.	75	50

Определите (раздельно по объединению и филиалу):

- уровень общей производительности на предприятиях (общий показатель);
- уровень производительности труда (частный показатель);
- материалоемкость выпускаемой продукции (частный показатель);
- сравнительную продуктивность работы объединения и филиала.

**Семинар 9 Управление текущим функционированием производственной системы**

1. Понятие и виды движения материальных потоков: их достоинства, недостатки и особенности применения.

2. Сущность и виды запасов.

3. Системы управления запасами при независимом спросе.

**Практическое занятие 6 Решение задач**

**Задание 1.** Предприятие специализируется на выпуске двух изделий - А и В. Маркетинговые исследования показали, что в планируемом году емкость рынка по продукту А составит 4800 тыс. шт., а по продукту В - 3300 тыс. шт. Предприятие планирует занять 10% на рынке каждого вида изделия. Сезонные колебания на продукцию предприятия представлены в табл.1.

Таблица 1.

Сезонные колебания спроса на продукцию предприятия

Изделия	Спрос по месяцам, тыс .шт.											
	Январь	Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь	Июль	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь
A	240	340	580	620	820	480	430	380	240	240	240	190
B	270	270	270	270	270	280	280	280	280	270	270	280

Рассчитать величины запасов готовой продукции каждого вида на складе по месяцам и среднегодовые при условии равномерного производства продукции и реализации ее с учетом сезонных колебаний спроса и начального запаса продукции А на складе на 01.01. в размере 71 тыс. шт.

Пояснения к решению.

1. Определить планируемый объем реализации продукции на год и по месяцам.

2. Рассчитать ежемесячный объем производства при условии равномерного производства.

3. Рассчитать запасы готовой продукции на складе по каждому виду изделия. Расчеты рекомендуется проводить в таблице (форму см. табл.2)

**Таблица 2.**

**Расчет запасов готовой продукции на складе**

Месяц	Объем реализации	Объем производства	на начало	изменения	Запасы на складе по месяцам
-------	------------------	--------------------	-----------	-----------	-----------------------------

	реализации	производства	на начало	изменения	на конец
Итого					
Среднегодовые запасы продукции на складе					
Начальный запас продукции на 01.01 следующего года					

**Задание 2.** Компания, выпускающая бытовую технику, получает нагревательные элементы (тены) по кооперации со стороны. Годовая потребность в них составляет 12 тыс. единиц. Цена поставки единицы составляет 20 у.е. Стоимость хранения единицы в течение года - 2 у.е. Затраты на оформление каждой поставки составляют 40 у.е.

Определить:

1. Оптимальный объем заказа.
2. Точку перезаказа.
3. Количество заказов в течение года.
4. Суммарные годовые затраты на обеспечение запасов нагревательных элементов.

**Семинар 10 Управление качеством производственных процессов**

1. Основные подходы к управлению качеством
2. Концепция всеобщего управления качеством
3. Организационные факторы повышения качества продукции и Факторы, которые влияют на качество конечной продукции
4. Стандартизация и сертификация.

**Семинар 11 Управление проектами**

1. Общая характеристика управления проектами.
2. Обоснование целесообразности проекта и оценка его эффективности.
3. Общие подходы к планированию и контролю проектов. Организация системы управления проектами.
4. Основные формы организационной структуры проекта.

**Практическое занятие 7 Решение задач**

**Задание 3.** Руководству предприятия представлено на рассмотрение два проекта организации производства газонокосилки (см. таблицу).

Таблица 1.  
Характеристика организационных проектов

Показатели	Варианты проекта	
	A	B
Объем спроса, шт./год	1200	5000
Цена, ДЕ	10 000	10 000
Постоянные затраты, ДЕ: Затраты на НИОКР	2 000 000	4 500 000
Обслуживание и ремонт	500 000	1 000 000
Общезаводские накладные расходы	1 000 000	2 500 000
	1 000 000	2 500 000
Переменные затраты на единицу продукции, ДЕ:	2000	2500
Сырье, основные материалы	1000	800
Прочие материалы	3700	3000
Заработка плата рабочих	500	400
Энергия на технологические нужды		

Необходимо сравнить и выбрать наиболее эффективный вариант организационного проекта производства газонокосилок, используя метод расчета точки безубыточности.

### Семинар 12 Организация обслуживающего и вспомогательного производств.

1. Организация инструментального хозяйства
2. Организация ремонтного хозяйства
3. Организация энергетического хозяйства
4. Организация транспортно-складского хозяйства

### Практическое занятие 8 Решение задач

#### Практические задания

**Задание 1.** На предприятии насчитывается 520 единиц технологического оборудования. Средняя ремонтная сложность единицы оборудования составляет 13,7 р.е. Структура межремонтного цикла включает один капитальный ремонт, три средних и четыре текущих (малых) ремонтов и ряд периодических осмотров. Длительность межремонтного периода - 1 год, а межосмотрового периода - 3 мес. Нормы времени для выполнения ремонтных работ приведены в таблице. Годовой эффективный фонд времени одного рабочего-ремонтника - 1830 ч.

Таблица 1.

Нормы времени для выполнения ремонтных работ на 1 ремонтную единицу для технологического оборудования, нормо-ч

Вид ремонта	Слесарные работы	Станочные работы	Прочие работы	Всего
Осмотр	0,75	0,1	-	0,85
Текущий	4,0	2,0	0,1	6,1
Средний	16,0	7,0	0,5	23,5
Капитальный	23,0	10,0	2,0	35,0

Определите число осмотров, суммарное число ремонтных единиц,

трудоемкость ремонтных работ по видам (слесарные, станочный и прочие), численность ремонтных рабочих, если слесари выполняют нормы выработки на 130%, станочники - на 140%, а прочие рабочие работаю повременно.

### **Семинар13 Производственный потенциал.**

1.Сущность производственного потенциала

2.Структура производственного потенциала

3.Показатели оценки эффективности использования производственного потенциала предприятия.

### **Семинар14 Риски в производственном менеджменте.**

1. Понятие и классификация рисков

2. Риск невостребованности произведенной продукции.

3. Методы нейтрализации рисков

### **Семинар 15Производственный консалтинг.**

1.Понятие производственного консалтинга.

2. Виды производственного консалтинга: консалтинг по модернизации производства, консалтинг по разработке аналогов продукции, консалтинг по разработке новой продукции.

3.Правила осуществления производственного консалтинга.

**Семинар 16: Кейс-стади «Расчет запасов готовой продукции на складе»**

## **5. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

Тема (разделы)	Содержание заданий, выносимых на СРС	Кол- во часов ОФО	Кол- во часов ЗФО	Учебно-методическое обеспечение
1	Сущность и историческое развитие производственного менеджмента.	4	8	Учебно-методическое пособие
2	Основные понятия и элементы системы производственного менеджмента.	4	8	Учебно-методическое пособие
3	Методы и формы организации производственных процессов.	8	16	Учебно-методическое пособие
4	Производственное планирование	16	24	Учебно-методическое пособие
5	Управление процессом проектирования производственной системы»	6	16	Учебно-методическое пособие
6	Организация, планирование и управление технологической подготовкой производства	6	10	Учебно-методическое пособие
7	Организация, производительность и нормирование труда	6	14	Учебно-методическое пособие
8	Управление текущим функционированием производственной системы	6	14	Учебно-методическое пособие
9	Управление качеством производственных процессов	6	12	Учебно-методическое пособие
10	Управление проектами	8	14	Учебно-методическое пособие

11	Организация обслуживающего и вспомогательного производств.	18	16	Учебно-методическое пособие
12	Производственный потенциал.	6	10	Учебно-методическое пособие
13	Риски в производственном менеджменте.	8	12	Учебно-методическое пособие
14	Производственный консалтинг.	6	10	Учебно-методическое пособие

Для самостоятельной работы обучающихся разработаны следующие учебно - методические материалы:

- Руководство самостоятельной работой студентов в межсессионный период;
- Терминологический словарь по дисциплине;
- Перечень тем для самостоятельного изучения;
- Перечень вопросов для самоконтроля по самостоятельно изученным темам.

## **6. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине**

### **6.1. Паспорт фонда оценочных средств по дисциплине**

#### **Компетенция ОПК -4**

способностью находить организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и готовность нести за них ответственность		
<b>Этапы формирования компетенции</b>		
<b>Знает</b>	<b>Умеет</b>	<b>Владеет</b>

<b>Показатели и критерии оценивания компетенции на различных этапах ее формирования, шкала оценивания</b>		
Знает, если выполнил 6.2.2(4-13,18-19,21)		
Умеет, если выполнил 6.2.2(14,20)		
Владеет, если выполнил 6.2.1(3)		

#### **Компетенция ПК-10**

способностью использовать для решения коммуникативных задач современные технические средства и информационные технологии		
<b>Этапы формирования компетенции</b>		
<b>Знает</b>	<b>Умеет</b>	<b>Владеет</b>

6.2.2(4-13,18-19,21)	технологии 6.2.2(14,20)	информационные технологии 6.2.1(3)
<b>Показатели и критерии оценивания компетенции на различных этапах ее формирования, шкала оценивания</b>		
Знает, если выполнил 6.2.2(4-13,18-19,21)		
Умеет, если выполнил 6.2.2(14,20)		
Владеет, если выполнил 6.2.1(3)		

### **Компетенция ПК-11**

способностью критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий

#### **Этапы формирования компетенции**

Знает	Умеет	Владеет
предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий 6.2.2(1-3,14,22,25-31)	критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий; 6.2.2(16-17,23-24)	способностью критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий 6.2.1(1,2)

#### **Показатели и критерии оценивания компетенции на различных этапах ее формирования, шкала оценивания**

Знает, если выполнил 6.2.2(1-3,14,22,25-31)

Умеет, если выполнил 6.2.2(16-17,23-24)

Владеет, если выполнил 6.2.1(1,2)

## **6.2 Типовые контрольные задания или иные материалы**

### **6.2.2. Экзамен**

#### **Экзаменационные вопросы:**

1. Понятие цели, задачи и методы производственного менеджмента
2. Историческое развитие производственного менеджмента
3. Общие понятия о системе и принципах ее функционирования
4. Классификация производственных систем
5. Современные подходы к построению производственных систем
6. Описание жизненного цикла производственной системы
7. Понятие производственного процесса
8. Элементы производственного процесса
9. Классификация изделий и их характерные параметры
10. Виды производственных процессов
11. Производственный цикл, виды движения предметов труда
12. Принципы организации производственного процесса

13. Характеристика различных типов производства
14. Виды производственной структуры( технологическая, предметная, смешанная)
15. Методы организации производственных процессов
16. Сущность операционной стратегии
17. Стратегическое планирование как составляющая производственного менеджмента
18. Уровни и фазы стратегического планирования, применяемые в операционном менеджменте. Пирамида стратегий производственного менеджмента
19. Типовые стратегии производственного менеджмента
20. Принципы В.Парето и Д.Эйзенхауэра
21. Понятие и задачи оперативного планирования производства.
22. Типы систем оперативного планирования: подетальная, комплектная, позаказная
23. Сущность календарного планирования
24. Построение календарного плана
25. Сетевой график производства и его элементы
26. Агрегатное планирование
27. Стратегии агрегатного планирования
28. Проектирование изделий, процессов в производстве и сфере услуг
29. Производственная мощность - понятие, виды, правила расчета
30. Проектирование и месторасположение предприятий.
31. Основные разделы и технико-экономические показатели производственной программы
32. Контроль за выполнением производственной программы
33. Содержание, задачи, основные этапы и системы управления технологической подготовкой производства
34. Обеспечение технологичности конструкции изделий
35. Организация, обслуживание и планировка рабочих мест
36. Классификация рабочих мест
37. Основные элементы оснащения рабочего места.
38. Производительность и оплата труда
39. Условия, разделение, кооперация труда
40. Основы нормирования труда. Методы нормирования труда и времени.  
Хронометраж.
41. Управление материально-техническим обеспечением и сбытом
42. Управление материально-техническими запасами организации
43. Общая характеристика управления проектами.
44. Обоснование целесообразности проекта и оценка его эффективности
45. Общие подходы к планированию и контролю проектов
46. Понятие и факторы качества товаров
47. Основные подходы к управлению качеством
48. Основные принципы концепции всеобщего менеджмента качества
49. Организационно - методические основы современных систем управления качеством
50. Организация инструментального хозяйства

51. Организация ремонтного хозяйства
52. Организация энергетического хозяйства
53. Организация транспортного обслуживания производства
54. Организация складского хозяйства
55. Сущность и структура производственного потенциала.
56. Показатели оценки эффективности использования производственного потенциала предприятия.
57. Риски в производственном менеджменте.
58. Понятие, функции и необходимость в производственном консалтинге.
59. Виды производственного консалтинга.
60. Правила осуществления производственного консалтинга.

### **6.2.3 Темы рефератов**

1. Предприятие как объект организации производства
2. Что изучает производственный менеджмент
3. Основные функции общего управления организацией (предприятием).
4. Современные тенденции в управлении производством.
5. Основные функции управления производством.
6. содержание операционной и производственной деятельности
7. Состав производственной структуры предприятия
8. формы специализации производственных процессов и предприятий
9. Понятие о производственном процессе и основные принципы его организации
10. Равновесный объем производства и равновесная цена
11. Структуру производственного процесса
12. Продолжительность и структура производственного цикла изготовления изделия
13. Типы производства и их технико-экономические характеристики.
14. Производственный цикл изготовления изделий
15. Элементы структуры производственного цикла.
16. Технико-экономические характеристики производственного цикла.
17. Комплекс работ по созданию новой техники.
18. Состав организационных задач системы создания новой техники
19. Состав экономических задач системы создания новой техники
20. Комплексная подготовка производства
21. Современные классификации типов производства.
22. Виды специализации производственных процессов и производственных подразделений.
23. Организация конструкторской подготовки производства
24. Основные задачи конструкторской подготовки производства
25. Стадии и этапы проектно-конструкторской подготовки производства.
26. Цели стандартизации и унификации в конструкторской подготовке производства.
27. Основная задача единой системы конструкторской документации
28. Организация технологической подготовки производства
29. Основные задачи технологической подготовки производства
30. Стадии и этапы технологической подготовки производства.

31. Цели стандартизации и унификации в технологической подготовке производства.
32. Основная задача единой системы технологической документации
33. Основные производственные технологические процессы
34. Модели оптимизации основных производственных технологических процессов.
35. Операционный и другие виды контроля в сборочном производстве
36. принцип конструкционного обеспечения качества продукции
37. принцип технологического обеспечения качества продукции
38. Производственная стратегия предприятия и конкурентоспособность.
39. методы формообразования и обработки деталей.
40. виды контроля в производственном процессе.

### **6.2.3. Тематика курсовых работ по дисциплине: «Производственный менеджмент»**

1. Эволюция научной мысли в сфере производственного менеджмента.
2. Предприятие отрасли (производство) как хозяйствующий субъект экономики.
3. Система целей и задач производственного менеджмента.
4. Целевые установки и формирование стратегии развития предприятия отрасли (производства).
5. Производственная организация как система управления.
6. Внешняя среда и ее влияние на производственную организацию.
7. Внутренняя среда производственной организации (производственного менеджмента).
8. Функции производственного менеджмента, их взаимосвязь и динамизм.
9. Планирование как функция производственного менеджмента.
10. Процесс стратегического планирования на производственном предприятии (отрасль производства).
11. Организационная структура управления производственным предприятием.
12. Особенности разработки бизнес-планов на производственных предприятиях (отрасль производства).
13. Производства и поставки промышленной продукции.
14. Производственные ресурсы промышленного предприятия, эффективность их использования.
15. Состав и формирование кадрового потенциала производственного предприятия (отрасль производства).
16. Производительность труда как главный фактор эффективности производства (по отраслям).
17. Факторы и резервы роста производительности труда на промышленном предприятии.
18. Опыт совершенствования основным (вспомогательным и обслуживающим) производством.
19. новые тенденции в производственном менеджменте.
20. Инновационная деятельность промышленного предприятия (по отраслям) в современных условиях.

21. Подготовка инвестиционных решений по капиталовложению.
22. Планирование технического развития промышленного предприятия (по отраслям).
23. Система управления качеством промышленной продукции (по отраслям).
24. Опыт стратегии технологического прорыва на мировой рынок (по отраслям).
25. Сбытовая политика производственной фирмы, ее элементы и форма реализации.
6. Совершенствование системы оплаты труда в промышленности (по отраслям) в современных условиях.
27. Ценовая политика производственной фирмы, методы установления цен на промышленную продукцию.
28. Особенности производственного менеджмента в условиях антикризисного управления.
29. Стандартизация, унификация и типизация – организационные основы специализации, кооперирования и массового производства.
30. Характерные черты и особенности российского производственного менеджмента (в сравнении с современным зарубежным опытом и советским периодом).
31. Управление основным, вспомогательным и обслуживающим производством.
32. Центры ответственности и координации деятельности производственных структур.
33. Автономная бригада как производственная ячейка фирмы.
34. Оперативно-календарное планирование.

#### **6.2.4. Тесты:**

- 1. Способ передачи деталей, при котором обработка производится партиями, а переход с операции на операцию происходит только после обработки всей партии:**
  - А) параллельный;
  - Б) последовательный;
  - В) смешанный;
  - Г) параллельно-последовательный.
- 2. Основной производственный процесс разделяется на следующие функции:**
  - А) заготовительная, обрабатывающая, сборочная;
  - Б) заготовительная, обрабатывающая, реализующая;
  - В) заготовительная и транспортная.
- 3. Длительность производственного цикла- это:**
  - А) время, в течение которого обрабатываемые изделия находится в производстве;
  - Б) промежуток времени между обработкой двух деталей;

В) интервал времени между определенными выпусками равного количества изделий.

**4. Фотография рабочего дня - это :**

- А) определение продолжительности оперативного времени на протяжении смены;
- Б) определение продолжительности регламентированных перерывов;
- В) определение потерь рабочего времени на протяжении изменения;
- Г) определение всех без исключения затрат рабочего времени работника на протяжении рабочей смены.

**5. Планирование и контроль текущего функционирования системы входят в обязанности:**

- А) производственных менеджеров;
- Б) менеджеров высшего звена;
- В) менеджеров низшего звена.

**6. Для усиления мотивирующих стимулов и роли оплаты за работу нужно придерживаться таких требований:**

- А) оплата работы и ее производительность должны быть взаимозависимыми;
- Б) формы оплаты работы должны учитывать требования, которые поясняются их значением в мотивационном процессе;
- В) оплата работы должна учитывать производственную структуру производства;
- Г) мотивация предусматривает непосредственную связь с количеством и качеством работы;
- д) мотивация работы должна определяться уровнем себестоимости продукции.

**7. При параллельно-последовательном виде движения:**

- А) с операции на операцию детали передаются поштучно или небольшими партиями;
- Б) с операции на операцию детали передаются только всей партией;
- В) отдельные детали в партии частично одновременно обрабатываются на двух или нескольких операциях.

**8. Результатом направлений сокращения продолжительности производственного процесса является:**

- А) усовершенствование конструкции изделий;
- Б) применения унифицированных и нормализованных узлов и деталей;
- В) усовершенствование технологии производства;
- Г) сокращение продолжительности контрольных операций;
- д) механизация и автоматизация производства;
- е) все ответы правильные;
- ж) все ответы неправильные.

**9. Условия для равномерного выпуска продукции в течение всего планового периода создает:**

- А) ритмичность;
- Б) параллельность;

В) пропорциональность.

**10. Для решения какой задачи применяется коэффициент сопряженности мощности:**

А) расчета уровня специализации;

Б) оценки использования оборудования;

В) учета пропускной способности ведущих подразделений предприятия.

**11. К каким показателям контроля относится коэффициент напряженности производственной программы:**

А) частным;

Б) общим;

В) главным;

Г) второстепенным

**12. Процесс труда, в результате которого никакой продукции не производится, это процесс:**

А) вспомогательный;

Б) основной;

В) обслуживающий.

**13. При расчете производственной мощности на начало планового периода учитывается:**

А) все наличное оборудование;

Б) установленное оборудование;

В) резервное оборудование.

**14. Массовое производство имеет такие черты:**

А) выпуск продукции партиями;

Б) значительная часть ручных работ;

В) изготовления стандартной продукции в больших объемах;

Г) ограниченная номенклатура изделий;

Д) высокий уровень механизации и автоматизации производственных процессов+

**15. Минимальный размер партии деталей в серийном производстве рассчитывается соотношением:**

А) оперативного времени к подготовительно-заключительному;

Б) подготовительно-заключительного времени к оперативному;

В) искусственного времени к времени обслуживания рабочего места;

Г) времени изменения к оперативному времени.

**16. Изделие это:**

А) законченная часть технологического проекта;

Б) любой предмет труда, подлежащий изготовлению на производстве;

В) основная структурная единица производственного процесса.

**17. Функционирование производственного процесса возможно при наличии:**

А) только основных производственных фондов;

Б) только при наличии рабочей силы;

- Б) только при наличии оборотных средств;
- Г) при наличии основных и оборотных фондов и рабочей силы;
- д) только при наличии администрации;
- е) при наличии ремонтного и складского хозяйств.

**18. Основной производственный процесс -это:**

- А) операции по снабжению сырья и материалов;
- Б) операции, связанные с реализацией продукции;
- В) выполнения ремонтных работ;
- Г) процесс преобразования сырья и материалов в готовую продукцию.

**19. Специализация производства предусматривает:**

- А) интеграцию производственных процессов;
- Б) дифференциацию производственных процессов;
- В) последовательное движение предметов работы в производственном процессе;
- Г) объединения выполнения отдельных производственных операций.

**20. Принцип пропорциональности производства предусматривает:**

- А) неравномерная загрузка оборудования;
- Б) одинаковую мощность отдельных цехов и участков предприятия;
- В) наличие "узких" мест в производстве;
- Г) низкий уровень механизации производства;
- д) автоматизацию производства.

**21. Единичное производство имеет такие черты:**

- А) устойчивая номенклатура изделий;
- Б) ограниченный ассортимент продукции;
- В) неустойчивая и разнообразная номенклатура продукции;
- Г) обязательное закрепление отдельных операций за рабочими местами;
- д) незначительная трудоемкость продукции.

**22. Серийное производство:**

- А) имеет большую продолжительность производственных процессов;
- Б) характерной особенностью для него является нестабильность;
- В) дает возможность применять специализированное оснащение;
- Г) сложно внедрять поточное производство.

**23. Какой метод измерения производительности труда предпочтительнее для управления производительностью:**

- А) стоимостной;
- Б) трудовой;
- В) натуральный.

**24 Производственный процесс протекает:**

- А) только во времени;
- Б) во времени и в пространстве;
- В) только в пространстве.

**25. При проектировании поточной линии осуществляется комплекс**

**мероприятий, которые обеспечивают:**

- А) большой объем производства и сбыта продукции;
- Б) надежность конструкций и высокий уровень технологии;
- В) четкую организацию работы;
- Г) большие складские запасы сырья и готовой продукции;
- д) владения рабочими нескольких смежных профессий.

**26. Тakt поточной линии это:**

- А) выпуск готовой продукции на протяжении планового года;
- Б) время внутрисменных простоев линии;
- В) время между выпуском двух очередных партий продукции;
- Г) время между поступлением сырья на составы предприятия и реализацией готовой продукции.

**27. Продолжительность производственного цикла состоит:**

- А) из времени на выполнение технологических операций;
- Б) из времени перерывов на эксплуатационное обслуживание оснащения;
- В) из времени контрольных операций;
- Г) из рабочего периода и времени перерывов в производственном цикле;
- д) все ответы правильные;
- е) все ответы неправильные.

**28. При последовательном движении предметов работы в производстве:**

- А) каждая следующая операция начинается сразу после окончания предыдущей;
- Б) все операции осуществляются параллельно;
- в) минимальные потери на ожидание следующих операций;
- Г) следующая операция начинается после окончания обработки всей партии на предыдущей операции;
- д) большие потери времени на ожидание следующих операций.

**29. Какие предприятия лучше приспособлены к перестройке производства на выпуск новых видов продукции:**

- А) малые;
- Б) средние;
- В) крупные.

**30. Кем было предложено заранее планировать методы работы и всю производственную деятельность предприятия в целом:**

- А) Гантом;
- Б) Файлором;
- В) Тейлором.

**31 Хронометраж рабочего времени предусматривает изучение:**

- А) всех затрат рабочего времени смены;
- Б) продолжительность регламентированных перерывов;
- В) продолжительность обеденного перерыва;
- Г) продолжительность оперативного времени выполнения работ.

### **32. Что включает подсистема «исследование»:**

- А) расчет потребности в персонале;
- Б) распределение ресурсов;
- В) разработку календарного плана работы.

#### **Ключи к тестам:**

<b>1Б</b>	<b>8Е</b>	<b>15Б</b>	<b>22В</b>	<b>29А,Б</b>
<b>2А</b>	<b>9А</b>	<b>16Б</b>	<b>23В</b>	<b>30А</b>
<b>3А</b>	<b>10А</b>	<b>17Г</b>	<b>24Б</b>	<b>31Г</b>
<b>4Г</b>	<b>11Б</b>	<b>18Г</b>	<b>25А,Б,В</b>	<b>32В</b>
<b>5Б</b>	<b>12В</b>	<b>19Б</b>	<b>26В</b>	
<b>6А,Б,В</b>	<b>13Б</b>	<b>20Б</b>	<b>27Д</b>	
<b>7В</b>	<b>14В</b>	<b>21В</b>	<b>28Г,Д</b>	

### **7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины**

#### **a) основная литература:**

1. Богомолова Е.В. Производственный менеджмент [Электронный ресурс]: курс лекций/ Е.В. Богомолова, И.А. Черникова— Электрон. текстовые данные.— Липецк: Липецкий государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2016.— 97 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/64871.html>.— ЭБС «IPRbooks»
2. Герасимов Б.Н., Герасимов К.Б. Производственный менеджмент : учеб. Пособие.-М.: Вузовский учебник: ИНФРА-М 2017.-312с.
3. Ильдеменов С.В., Ильдеменов А.С. Операционный менеджмент: Учебник. – М.: ИНФРА-М, 2017. 337с.
4. Кужева С.Н. Производственный менеджмент [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие/ С.Н. Кужева— Электрон. текстовые данные.— Омск: Омский государственный университет им. Ф.М. Достоевского, 2016.— 192 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/59645.html>.— ЭБС «IPRbooks»
5. Казанцев А.К., Серова Л.С. Основы производственного менеджмента: учебное пособие. – М.: ИНФРА-М, 2018.- 348с.
6. Шерстяков А.А. Производственный менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие/ А.А. Шерстяков— Электрон. текстовые данные.— Новосибирск: Новосибирский государственный архитектурно-строительный университет (Сибстрин), 2019.— 101 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/68833.html>.— ЭБС «IPRbooks»

#### **б) дополнительная литература:**

1. Производственный менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие/ В.И. Кузнецов [и др].— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2016.— 181 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/11088>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю
2. Гайнутдинов Э.М. Производственный менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Гайнутдинов Э.М., Поддерегина Л.И.— Электрон. текстовые

- данные.— Минск: Вышэйшая школа, 2018.— 320 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/20127>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю
3. Афонин А.М. Производственный менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Афонин А.М., Царегородцев Ю.Н.— Электрон. текстовые данные.— М.: Московский гуманитарный университет, 2016.— 184 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/8615>.— ЭБС «IPRbooks»
4. Производственный менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие/ — Электрон. текстовые данные.— Самара: Самарский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2017.— 224 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/29791>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю

## **8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интер- нет» (далее - сеть «Интернет»), необходимых для освоения дисциплины**

<http://www.gks/> - сайт федеральной службы государственной статистики

[www.kemerovostat.ru](http://www.kemerovostat.ru) - сайт федеральной службы государственной статистики по Кемеровской области [www.e\\_kuzbass.ru](http://www.e_kuzbass.ru) - сайт предпринимателей организаций Кемеровской области. <http://expert.ru/expert/2011/> - Электронный архив номеров журнала «Эксперт» <http://expert.ru/dossier/story/novyij-biznes/> - Сайт журнала «Эксперт»;

<http://offline.business-magazine.ru/> - Сайт журнала «Бизнес журнал»;

<http://www.finman.ru/> - Сайт журнала «Финансовый менеджмент»;

<http://econom.nsc.ru/eco/> - Сайт журнала «ЭКО»;

<http://www.upravlenie24.ru/proizvmanagement.htm> - Сайт содержащий основные определения и сущность производственного менеджмента (Свободный доступ);

<http://www.ecsocman.edu.ru/docs/16000513/> - Федеральный образовательный портал: экономика, социология, менеджмент (Свободный доступ).

## **9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

При проведении лекций, лабораторных занятий, самостоятельной работе студентов применяются интерактивные формы проведения занятий с целью погружения студентов в реальную атмосферу профессионального сотрудничества по разрешению проблем, оптимальной выработки навыков и качеств будущего специалиста. Интерактивные формы проведения занятий предполагают обучение в сотрудничестве. Все участники образовательного процесса (преподаватель и студенты) взаимодействуют друг с другом, обмениваются информацией, совместно решают проблемы, моделируют ситуацию.

В учебном процессе используются интерактивные формы занятий:

1. Творческое задание. Выполнение творческих заданий требуют от студента воспроизведение полученной ранее информации в форме, определяемой преподавателем, и требующей творческого подхода.
2. Групповое обсуждение. Групповое обсуждение кого-либо вопроса направлено на достижении лучшего взаимопонимания и способствует лучшему усвоению изучаемого материала.

**10. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)**

В процессе лекционных и практических занятий используется следующее программное обеспечение:

- программы, обеспечивающие доступ в сеть Интернет (например, «Google chrome»);
- программы демонстрации видео материалов (например, проигрыватель «Windows Media Player»);
- программы для демонстрации и создания презентаций (например, «Microsoft PowerPoint»).

**11. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

Для преподавания дисциплины не требуется специальных материально-технических средств (лабораторного оборудования, компьютерных классов и т.п.). Однако во время лекционных занятий, которые проводятся в большой аудитории, использовать проектор для демонстрации слайдов, схем, таблиц и прочего материала.